



BIZ-PLAN 2018-2022

BEDRIJVEN INVESTERINGS ZONE TREKKERSVELD ZEEWOLDE

**Opgesteld door de projectgroep BIZ-Trekkersveld
september 2017**

INHOUDSOPGAVE

1. **Achtergrond**

- 1.1 Aanleiding/situatieschets
- 1.2 Ingediend verzoek gemeente
- 1.3 BIZ Bedrijven Investerings Zones

2. **Doelstellingen**

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Doelstellingen en strategie
- 2.3 Organisatie ondernemersfonds en vereniging

3. **BIZ-Plan op hoofdlijnen en begroting**

- 3.1 hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven
- 3.2 Voorlopige begroting 2018 t/m 2022
- 3.3 Korten nadere toelichting

4. **Nog te doorlopen processtappen 2017**

5. **Overige aandachtspunten**



1. ACHTERGROND

1.1 Aanleiding/situatieschets

Een goed georganiseerde krachtenbundeling van ondernemers is de basis voor de waarde en de uitstraling van een bedrijfsterrein. Zonder collectiviteit en solidariteit zijn belangrijke aanvullende voorziening op de basistaken van een gemeente niet of onvoldoende kwalitatief in stand te houden.

De betekenis van deze vaststelling is ook voor Trekkersveld relevant. Als langst bestaande en tevens belangrijkste bedrijfsterrein van Zeewolde heeft Trekkersveld tot nu toe geen eigen op dit gebied gerichte samenwerkingsstructuur.

Grofweg een derde deel van de gevestigde ondernemingen is aangesloten bij de BKZ (Bedrijfskring Zeewolde) en ongeveer een zelfde deel is actief participant binnen de collectieve beveiliging via de SBBF (Stichting Bedrijfsterreinen Beveiliging Flevoland).

Een andere belangrijke vaststelling is dat lokale ondernemersorganisaties, zoals de BKZ, zich mede als gevolg van het bovenstaande, krachtiger en professioneler dienen te organiseren. Besturen van ondernemersverenigingen kunnen, gezien omvang en belang, de vele operationele taken niet langer in overwegende mate uitvoeren als vrijwilligersbestuur. Dat is tot nu toe echter wel het geval.

Het bestuur van de BKZ heeft daarom, na zorgvuldige afweging, in de loop van 2016 de conclusie getrokken dat de er alle aanleiding was om, specifiek voor Trekkersveld, nieuwe wegen in te slaan, om daarmee een breed fundament voor collectieve (ondernemers)samenwerking te organiseren die past bij deze tijd.



Trekkersveld is als belangrijkste industrieterrein
de motor van de Zeewolder economie

1.2 Ingediend verzoek gemeente

Het bestuur van de BKZ heeft zich in de loop van 2016 georiënteerd op de mogelijkheden om m.b.t. het Trekkersveld nieuwe wegen in te slaan.

Deze oriëntatie heeft er toe geleid dat het bestuur van de BKZ een verzoek heeft ingediend bij de gemeente Zeewolde om mee te werken aan de instelling van een BIZ-Zone voor het Trekkersveld en in samenhang daarmee de oprichting van een stichting Ondernemersfonds.

Hierover hebben enige gesprekken met de gemeente plaatsgevonden. De BKZ heeft Wim van den Noort, voorzitter van de VBZ (Verenigd Bedrijfsleven Zeewolde) gevraagd om het project te leiden. Hij heeft veel ervaring met BIZ constructies en heeft ook de BIZ-Zone voor het centrum van Zeewolde opgezet. De gemeente Zeewolde heeft al sinds 2011 goede ervaringen met de BIZ Centrum Zeewolde en heeft haar volle medewerking toegezegd aan het onderzoek naar de totstandkoming van een BIZ-Zone Trekkersveld en een Ondernemersfonds Trekkersveld.

De gemeente heeft haar steun aan het BKZ initiatief o.a. omgezet in het besluit om, onder voorwaarden, de begeleidingskosten voor dit project voor twee derde deel mede te financieren.

Er is een projectgroep gevormd waarin naast de projectleider twee bestuursleden van de BKZ t.w. Wout Bouwheer (Bouwheer BV) en Luuk Salomons (Omnivent BV), ook zitting hebben Evelyne van Dalen (Vandemoortele BV), George de Greef (Elctronic Logistics BV) en Arie van der Meer (Van der Meer BV).

Begin december 2016 heeft op een speciale bijeenkomst gehouden bij Asian Paradise de aftrap plaatsgevonden voor het project. Daarbij waren naast de leden van de projectgroep en de Trekkersveld ondernemers ook representanten namens de gemeente aanwezig, waaronder de wethouder Economische Zaken.

1.3 BIZ Bedrijven Investerings Zones

Het fenomeen van BIZ-Zones is op basis van succesvolle toepassing in de praktijk in Engeland en Duitsland rond 2007/2008 overgewaaid naar Nederland. De landelijke overheid heeft daarvoor in 2009 de Experimentenwet BIZ in het leven geroepen. Op basis van die optie zijn in Nederland ruim 100 BIZ-Zones tot stand gekomen. In 2014 is de praktijkervaring in Nederland uitvoerig geïnventariseerd door Bureau Berenschot. Op basis van de positieve ervaringen heeft de Tweede Kamer vervolgens de Experimentenwet, met enige verruiming v.w.b. de toepassingsmogelijkheden, omgezet in een permanente BIZ-Wet per 1 januari 2015. In Nederland zijn inmiddels een kleine 250 BIZ-zones, waaronder ruim 100 voor bedrijventerreinen.

In steeds meer gemeentes in Nederland worden ondernemersfondsen opgericht met als basis een BIZ-Zone. De kern van zo'n ondernemersfonds is dat daarvoor gebruik gemaakt wordt van het instrument van de BIZ-wet, namelijk de mogelijkheid om **op verzoek van ondernemers zelf** voor een bepaalde zone een baatbelasting, in de vorm van een BIZ-heffing, te laten innen ter vervanging van de traditionele separate bijdrage- en contributiesystemen.

De belangrijkste voordelen van een BIZ-zone zijn:

- ✓ Als een BIZ-verordening in werking is getreden, nadat van voldoende draagvlak bij de ondernemers is gebleken, dan dragen vervolgens alle ondernemingen die een pand voor zakelijk gebruik benutten binnen de zone, automatisch bij aan de financiële vulling van het ondernemersfonds, ongeacht of zij nu al lid zijn van de BKZ en/of participeren in de collectieve beveiliging.
- ✓ Er komt extra geld beschikbaar voor een volledig op Trekkersveld toegesneden collectiviteit, structuur en belangenbehartiging, waarmee geïnvesteerd kan worden in o.a. extra beveiliging, parkmanagement en versterking van de interne- en externe communicatie.
- ✓ De incassering van de bijdragen wordt geheel door de gemeente verzorgd op basis van hetgeen in goed overleg tussen ondernemers en gemeente is vastgelegd in de gemeentelijke verordening en uitvoeringsovereenkomst.
- ✓ Slechts onder aftrek van beperkte, met de gemeente overeengekomen, kosten voor deze incassering, zal het jaarlijkse bedrag aan inkomsten uit deze BIZ-heffing, opgehaald bij individuele pandgebruikers, volledig worden doorgestort naar het collectieve ondernemersfonds van die zelfde ondernemers.
- ✓ Een organisatiestructuur op basis van een BIZ-Zone betekent niet alleen een enorme stap v.w.b. de collectiviteit, maar ook een ontlasting voor het bestuur van de BKZ en geeft, telkens voor periodes van vijf jaar, rust en continuïteit m.b.t. de beschikbare middelen.
- ✓ Vanuit de huidige bestuursorganen van BKZ en VBZ worden nog heel veel operationele taken uitgevoerd. Dit is naar de toekomst toe niet op die wijze te continueren. De voorgestelde nieuwe structuur voor Trekkersveld, op basis van een BIZ, maakt het veel beter mogelijk om voor bepaalde operationele taken professionele krachten in te zetten.
- ✓ De ondernemers die, d.m.v. de heffing, de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld financieel gaan vullen, hebben via het bestuur van het fonds en de goed verankerde verbinding met de vereniging BKZ, de volledige zeggenschap over de plannen en de bestedingen van de BIZ-gelden.

- ✓ De gemeente vervult een faciliterende- en toezichthoudende rol op basis van de BIZ-wet, maar heeft geen zeggenschap over het geld. Kern van een BIZ-constructie is '**van, voor en door ondernemers**'.
- ✓ De beoogde nieuwe constructie zal ook een belangrijke extra stimulans geven aan de verdere versterking van de samenwerking tussen Trekkersveld-ondernemers onderling en de samenwerking met de gemeente.
- ✓ Realisatie van deze BIZ-structuur, specifiek voor Trekkersveld, zal ook een nieuwe fase mogelijk maken waarin de huidige participanten binnen de BKZ en de collectieve beveiliging, zullen ervaren dat de zogenaamde 'free-ride' (niet meebetalen/wel profiteren) dan tot het verleden zal behoren.



2. DOELSTELLINGEN

2.1 Missie en visie

De missie: Trekkersveld Zeewolde zal in de 1^e BIZ periode van vijf jaar uitgroeien tot een zeer innovatief en duurzaam bedrijventerrein gelegen in het hart van Nederland. Met een uitstekende ontsluiting aan vierbaanswegen en gelegen op steenworp afstand van Lelystad Airport, is het daar in alle opzichten economisch goed en plezierig ondernemen en werken. Ondernemers worden actief gestimuleerd veel samen te werken en grenzen te verleggen.

De visie: is om deze nieuwe constructie te ontwikkelen vanuit een zich vernieuwende ondernemersvereniging BKZ. Enerzijds een specifiek op Trekkersveld gericht Ondernemersfonds en anderzijds de verbinding met de BKZ. Zichtbare- en tastbare krachtenbundeling van de ondernemers is daarvoor de basis.

2.2 Doelstellingen en strategie

De ondernemers willen zich primair gaan richten op een goed georganiseerd en veilig Trekkersveld. De focus zal daarbij liggen op: veiligheid, krachtenbundeling,

innovatie en duurzaamheid. Daarnaast ook het bevorderen en bijdragen aan een schoon, heel en bereikbaar Trekkersveld. Dit alles met als doel een toekomstbestendig, waardevast en representatief bedrijventerrein Trekkersveld.



Om deze doelen te bereiken, willen we t.b.v. het Trekkersveld de volgende doelen realiseren:

1. Organiseren van collectiviteit op basis van brede participatie via de instelling van een Bedrijven Investerings Zone Trekkersveld.
2. Het opzetten van parkmanagement op Trekkersveld.
3. Het onderbrengen van de collectieve beveiliging via de SBBF in de BIZ constructie.
4. Het met behulp van de mankracht uit het parkmanagement opstarten van collectieve projecten op het vlak van zonne-energie, gezamenlijke inkoop, duurzaamheidsprojecten etc.
5. Starten van een KVOB-project (Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen) voor Trekkersveld in samenwerking met de gemeente.
6. Actief stimuleren van het onderling zakendoen door dit te faciliteren met een communicatieplatform specifiek voor de Trekkersveld ondernemers.
7. Samenwerking met het overige Zeewolder bedrijfsleven bevorderen door de actieve verbinding van de Trekkersveld ondernemers met de vereniging BKZ.



2.3 Organisatie BIZ Ondernemersfonds en vereniging

De projectgroep wil de oprichting van de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld tevens gebruiken om enige belangrijke andere doelstellingen te realiseren t.w.:

- opzetten en formeren van een bestuurlijke structuur waarbij de bestaande vereniging BKZ en de stichting Ondernemersfonds dusdanig statutair en bestuurlijk met elkaar verbonden zijn dat de zeggenschap over plannen en bestedingen van de BIZ gelden voor het Trekkersveld zal komen te liggen bij alle heffingsplichtige BIZ betalers in de zone.
- Organiseren en waarborgen van bestuurlijke representatie vanuit alle ondernemersgeledingen in de BIZ-Zone. Oftewel vertegenwoordigers van grotere ondernemingen naast vertegenwoordigers van kleinere ondernemingen. Productiebedrijven naast dienstverlenende bedrijven etc.
- Nieuw startpunt creëren voor uitbouw samenwerking en betrokkenheid tussen alle ondernemers.

De stichting Ondernemersfonds Trekkersveld zal verbonden worden aan de BIZ-Wet. Het zal daarmee de entiteit zijn waarbinnen de financiële in- en uitgaande stromen van de BIZ heffing worden afgewikkeld. De BKZ leden van de Sectie Trekkersveld zullen de zeggenschap hebben over de benoeming van de bestuursleden in de stichting alsmede over het beleid, de begroting en de bestedingen van de stichting, alles binnen de kaders van de BIZ-wet.

Alle betalers van de BIZ-heffing Trekkersveld zullen zonder verdere betaling van contributie lid kunnen blijven of lid kunnen worden van de vereniging BKZ. De deelnemers aan de Collectieve Beveiliging via de SBBF zullen in het vervolg voor de basis collectieve beveiliging geen rekening meer hoeven betalen. Deze kosten zullen collectief betaald worden vanuit de stichting Ondernemersfonds.

Op basis van specifieke belastingmaatregelen voor Ondernemersfondsen kan sinds 7 december 2011 het grootste deel van de door haar betaalde BTW worden teruggevorderd bij de Belastingdienst.

In de statuten van de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld zal de verankering met de leden van de Sectie Trekkersveld van de BKZ dusdanig worden vastgelegd dat het **recht op benoeming** van bestuursleden van de stichting en **het bepalen van beleid, budget en bestedingen** van de stichting volledig zal liggen bij de leden **van de Sectie Trekkersveld binnen de BKZ.**

De slapende Stichting Bedrijventerreinen Zeewolde (SBZ) zal, nog voor de gemeenteraadsvergadering waarin de verordening moet worden vastgesteld worden getransformeerd naar de Stichting Ondernemersfonds Trekkersveld Zeewolde. Daarmee zal worden voldaan aan de eisen die de BIZ-wet stelt.

Om dit te kunnen doen en te beschikken over een startbestuur heeft de projectleider de leden van de projectgroep gevraagd om zitting te willen nemen in het oprichtingsbestuur. Zij hebben zich daarvoor allemaal beschikbaar gesteld. Op de eerstvolgende reguliere Algemene Leden Vergadering van de Sectie Trekkersveld van de BKZ zal dan, op de gebruikelijke wijze, het bestuur van de stichting benoemd worden door de leden. De statuten van de vereniging BKZ zullen eerst nadat vast is komen te staan dat de BIZ-zone er per 1 januari 2018 komt, worden aangepast op de dan nieuwe organisatorische ordening.

**SAMEN INVESTEREN
IN EEN ECONOMISCH STERK, VEILIG, REPRESENTATIEF EN
WAARDEFAST TREKKERSVELD**

3. Concept BIZ-plan op hoofdlijnen en concept begroting

3.1 Korte toelichting hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven

De inkomsten van het Ondernemersfonds Trekkersveld zullen met name bestaan uit de opbrengsten van de jaarlijkse BIZ heffingen. Mogelijke aanvullende sponsorbijdragen en/of donaties vanuit bedrijfsleven, projectontwikkelaars en vastgoedeigenaren zijn vooralsnog zeer beperkt meegenomen in de begroting. Naast een te verwachten bijdrage van de gemeente t.b.v. een KVOB zijn de mogelijke overige subsidiebijdragen vanuit de gemeente voor de uitvoering van projecten met gezamenlijk belang zijn als PM post opgevoerd.

Zowel om organisatorische- als financieel-technische redenen zal 2018 deels een aanloop- en overgangsjaar zijn. De vijfjaars BIZ heffingstermijnen zullen met ingang van 1 januari 2018 per kalenderjaar worden geheven.

De uitgaven hebben betrekking op de in dit plan genoemde hoofddoelstellingen en voorgestelde uit te werken activiteiten.



3.2 Voorlopige begroting 2018 t/m 2022

Voorlopige Begroting BIZ-Plan BIZ Ondernemersfonds Trekkersveld Zeewolde 2018 t/m 2022

	2018	2019*	2020*	2021*	2022*	Totaal*
INKOMSTEN						
Heffingsbijdragen (BIZ-Zone Trekkersveld)***	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 1.000.000
Bijdrage Sponsors en Donaties	€ 1.000	€ 1.000	€ 2.000	€ 3.000	€ 4.000	€ 11.000
Bijdrage gemeente aan Project KVOB Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen**	€ 15.000	€ 15.000	€ 12.500	€ 12.500	€ 12.500	€ 67.500
Overige projectsubsidies	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale inkomsten	€ 216.000	€ 216.000	€ 214.500	€ 215.500	€ 216.500	€ 1.078.500
UITGAVEN						
PARKMANAGEMENT						
Algemeen Parkmanagement	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 340.000
KVOB Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen	€ 15.000	€ 12.500	€ 12.500	€ 10.000	€ 10.000	€ 60.000
COLLECTIEVE BEVEILIGING						
Collectieve beveiliging Trekkersveld op basis van de diensten zoals aangeboden via de SBBF en de beveiligingspartner	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 375.000
Aanvullende centrale beveiligingsvoorzieningen d.m.v. camera's hoofdtoegangswegen	€ 0.000	€ 40.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 35.000	€ 145.000
BEDRIJFSKRING ZEEWOLDE						
Lidmaatschap BKZ Zeewolde voor alle Trekkersveld ondernemers tegen gereduceerd tarief	€31.200	€ 31.200	€ 31.200	€ 31.200	€ 31.200	€ 156.000
MARKETING & COMMUNICATIE						
Elektronische infoschermen bij hoofdtoegangswegen Trekkersveld	€ 35.000	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 65.000
Communicatieplatform Trekkersveld ondernemers op basis van Chainels.nl	€ 5.000	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500	€ 19.000
ORGANISATIEKOSTEN						
Secretariaatskosten	€ 7.500	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 27.500
Bestuurskosten	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 5.000
Inningskosten heffing	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 5.000
Overige algemene kosten	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 12.500
Totaal uitgaven	€ 208.200	€ 214.200	€ 209.200	€ 206.700	€206.700	€ 1.045.000
Resultaat t.b.v. onvoorziene kosten en opbouwen van enig eigen vermogen ****	€ 7.800	€ 1.800	€ 5.300	€ 8.800	€ 9.800	€ 33.500

* Voorlopig is voor de jaren na 2018 voor de meeste kostenposten uitgegaan van gelijke opbrengsten en uitgaven. In de praktijk zal jaarlijks bij de indiening van de subsidieaanvraag in het najaar het budget voor het volgende jaar worden vastgesteld op basis van de werkelijke ontvangsten en uitgaven in het voorafgaande jaar en de beleidskeuzes van de BIZ-leden/ondernemers. Het zal ook afhangen van de momenten waarop bepaalde investering worden gedaan.

** De gemeente heeft haar bereidheid uitgesproken om de projectbegeleidingskosten van een KVOB te bekostigen. De afspraken daarover moeten bestuurlijk nog worden vastgelegd tussen gemeente en stichting.

*** de begrote inkomsten op basis van de BIZ-Heffing is een inschatting van de best mogelijke calculaties die gemaakt konden worden op basis van de ontvangen info van de gemeente in combinatie met de gekozen heffingstabellen.

**** De stichting Ondernemersfonds Trekkersveld begint zonder eigen vermogen. We vinden het noodzakelijk om zeker in de beginjaren enige reserve op te bouwen. Immers door veranderingen in de WOZ-waardes kunnen de heffing opbrengsten lager uitkomen of er kan sprake zijn van tegenvallers aan de uitgavenkant.

3.3 Korte nadere toelichting op hoofdlijnen

TOELICHTING BEGROTE INKOMSTEN 2018

BIZ-heffing (uitgekeerd door gemeente aan het Ondernemersfonds)

De gecalculeerde bijdragen van de ondernemers in de BIZ-Zone Trekkersveld Zeewolde zijn gebaseerd op de WOZ-waarde per 1 januari van het inningsjaar van de bijdrage. De pandgebruikers betalen, afhankelijk van de hoogte van de zakelijke WOZ-waarde van het bedrijfspand/object een bedrag tussen de € 200,- en € 3.250,- per jaar. De gekozen begrenzing van de BIZ-Zone omvat ca. 170 potentiële heffingplichtigen. De gemeente stort de ontvangen gelden, op een in de uitvoeringsovereenkomst vast te leggen wijze, door naar de stichting Ondernemersfonds. Dit onder inhouding van het in de verordening opgenomen bedrag van € 1.000 per jaar als bijdrage aan de gemeentelijke perceptiekosten (inningskosten).

De voorgestelde heffingsstaffels ingaande 1 januari 2018 zijn als volgt:

Algemene Heffingstabel (alle objectcodes die niet vallen onder de vrijgestelde objectcodes)

WOZ-waarde	tussen € 50.000 en € 100.000	€ 200
WOZ-waarde	tussen € 100.000 en € 200.000	€ 300
WOZ-waarde	tussen € 200.000 en € 300.000	€ 400
WOZ-waarde	tussen € 300.000 en € 500.000	€ 600
WOZ-waarde	tussen € 500.000 en € 1.000.000	€ 1.350
WOZ-waarde	tussen € 1.000.000 en € 2.000.000	€ 1.850
WOZ-waarde	tussen € 2.000.000 en € 3.000.000	€ 2.500
WOZ-waarde	hoger dan € 3.000.000	€ 3.250

Alle genoemde bedragen zijn jaarbedragen.

Er is bewust gekozen voor een tariefstaffel en niet voor een vast bedrag, hetgeen ook mogelijk is binnen de BIZ wetgeving. Bij dit voorstel zal op basis van de waarde automatisch sprake zijn van differentiatie tussen kleinere (zelfstandige) ondernemers en de grotere bedrijven/panden binnen de zone. Dat is relevant om dat in doorsnee de panden met een hogere WOZ-waarde beschikken over een groter pand en/of een betere ligging in de zone.

Er is door de projectgroep veel aandacht besteed om te komen tot een **uitgebalanceerde heffingstabel met goed uitlegbare tarieven**. Daarbij is, waar mogelijk, aansluiting gezocht bij de combi van bestaande separate kosten voor de ondernemers voor o.a. collectieve beveiliging via de SBBF en het lidmaatschap van de BKZ.



Bijdragen sponsoren

In de nieuwe BIZ wet is de mogelijkheid opgenomen om ook vastgoedeigenaren, aanvullend op gebruikers, te betrekken bij de BIZ-heffingen. Deze optie is er pas sinds 1 januari 2015. Er is in Nederland nog weinig praktijkervaring met deze 'dubbele BIZ-optie'. De projectgroep heeft er mede om die reden voor gekozen om voor deze 1^e periode van vijf jaar hiervan nog geen gebruik te maken. Het belang van een economisch sterk, waardevast en representatief Trekkersveld is natuurlijk ook van groot belang voor alle pandeigenaren die niet zelf het pand bedrijfsmatig exploiteren i.v.m. de ontwikkeling van de waarde van hun bezit. De optie dat onroerend goed eigenaren en overige stakeholders wel een vrijwillige bijdrage leveren aan het Ondernemersfonds in de vorm van sponsoring is, conservatief, meegenomen in de begroting.

Overige Projectsubsidies

De inkomsten voor de overige subsidiemogelijkheden zijn in het budget als een PM post opgenomen. De vereniging BKZ en de stichting Ondernemersfonds

komen ook na de instelling van een BIZ-Zone gewoon in aanmerking voor projectsubsidies bijvoorbeeld op basis van mogelijkheden en voorwaarden van de algemene gemeentelijke subsidiemogelijkheden.

TOELICHTING BEGROTE UITGAVEN 2018 e.v.

Bepaling uitgaven per thema/evenement

De BIZ betalende leden van de Sectie Trekkersveld van de BKZ gaan uiteindelijk zelf, op basis van wensen, urgentie en noodzakelijkheid een verdeling maken aan welk thema en/of activiteit hoeveel geld in welk jaar beschikbaar wordt gesteld. Zij doen dat in samenspraak met het bestuur van de stichting. Zolang de beoogde activiteiten maar passen binnen de kaders van de BIZ wet bemoeit de overheid zich verder niet met deze keuzes. De projectgroep heeft als start een verdeling op hoofdlijnen gemaakt. Exacte invulling is nu nog niet mogelijk omdat pas bij het definitief kunnen vestigen van een BIZ-zone zaken verder kunnen worden uitgewerkt. De deelbedragen worden op basis daarvan bepaald. Het is gebruikelijk dat de leden jaarlijks aan het bestuur een mandaat geven op basis van het jaarplan. De uitgaven zullen altijd dusdanig in de tijd worden gespreid dat deze aansluiten bij de stortingsmomenten vanuit de gemeente (50% voor 15 januari en 50% voor 1 juli) en rekening houden met mogelijke tegenvallers b.v. op basis van lager vastgestelde WOZ-waarden, waardoor panden in een lagere tariefstaffel zouden kunnen vallen.

Parkmanagement

Parkmanagement zal een belangrijk onderdeel gaan vormen van de nieuwe ondernemerssamenwerking op het Trekkersveld. Volledig gericht op het specifieke belang van de Trekkersveld ondernemers zal een vanuit de stichting aan te stellen professionele parkmanager de collectieve belangen gaan aansturen en coördineren.

De belangrijkste pijlers van parkmanagement zijn:

- Initiëren, aansturen en coördineren van collectieve Trekkersveld projecten
- Schakelfunctie m.b.t. beheer en onderhoud tussen ondernemerscollectief en (gemeentelijke) overheid
- Collectieve inkoop van diensten (al dan niet via het cafetariamodel)
- Stimuleren van samenwerking, zaken doen en het verbinden van ondernemers

In 1^e instantie zal het parkmanagement volledig gericht zijn op het Trekkersveld. Het is echter denkbaar dat in de loop der jaren samenwerking gezocht zal worden met het parkmanagement wat wordt uitgevoerd voor het aanliggende bedrijventerrein Horsterparc.

Schoon, Heel en Veilig (KVOB) in het kader van de BIZ-wet

De projectgroep heeft in nauw overleg met de gemeente in de Uitvoeringsovereenkomst de basis afspraken vastgelegd m.b.t. de gemeentelijke inzet en verantwoordelijkheid op het gebied van een 'schone, hele en veilige' openbare ruimte binnen de BIZ-Zone Trekkersveld. De BIZ-wet verplicht partijen om dit zo te doen. Voor het overige is het de intentie van de projectgroep om in samenhang met een op te starten KVOB-project '**Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen**', de in juni 2017 in overleg tussen gemeente en projectgroep uitgevoerde schouw in het kader van 'Groot onderhoud Trekkersveld', bij het e.e.a. te betrekken. Een KVOB is om die reden ook opgenomen in de budgettering van de stichting Ondernemersfonds. De gemeente zal daaraan een nader af te spreken financiële bijdrage leveren.

Collectieve Beveiliging

Zeewolde maakt al vele jaren deel uit van de Flevolandse samenwerking binnen de SBBF (Stichting Bedrijfsterrein Beveiliging Flevoland). Deze stichting sluit centraal een mantelovereenkomst met een beveiligingspartner. Ondernemingen binnen de participerende gemeenten kunnen vervolgens op individuele- of collectieve basis participeren in deze collectieve beveiliging van bedrijven of bedrijfsterreinen. Het aan het Trekkersveld grenzende Horsterparc is een voorbeeld van een bedrijfsterrein waarvoor de collectieve beveiliging voor het hele terrein, via de SBBF, wordt ingekocht bij de beveiligingspartner. Voor Trekkersveld is nu nog van toepassing dat grofweg een derde deel van de bedrijven deelnemer is en twee derde deel niet.

Bij de vestiging van de BIZ-zone zal voor Trekkersveld eveneens een collectieve afspraak worden gemaakt. Deze zeer belangrijke dienst zal dan vanuit de BIZ-heffingen collectief worden betaald. Voor de bedrijven zal dan alleen nog van rechtstreekse facturatie sprake zijn voor bijzondere aanvullende diensten, zoals 'opening- en sluitingsrondes en sleutelbeheer'.

Verder zal in 2018 worden onderzocht of in aanvulling op de mobiele surveillance geïnvesteerd kan worden in enkele camerasystemen voor strategische plaatsing bij de belangrijkste toegangswegen van en naar het Trekkersveld.



Bedrijfskring Zeewolde

De projectgroep is van mening dat enerzijds via het Ondernemersfonds Trekkersveld specifiek geïnvesteerd moet worden in de organisatie en de belangen van dit bedrijventerrein en dat anderzijds de verbinding met alle andere ondernemingen in Zeewolde moet blijven bestaan. Het is daarom dat het lidmaatschap van de BKZ (Bedrijfskring Zeewolde) onderdeel uitmaakt van de totale package van het BIZ concept. Het verschil met de huidige situatie zal echter zijn dat alle BIZ betalende ondernemingen van Trekkersveld zonder extra kosten lid kunnen blijven of lid kunnen worden van de BKZ. De stichting zal jaarlijks een bedrag voor het lidmaatschap van al deze bedrijven opnemen in de begroting, tegen een gereduceerd collectief tarief.



In nauw overleg tussen gemeente en ondernemers zal na de start van de BIZ-Zone bekeken worden of vanuit het Ondernemersfonds geld vrij gemaakt kan worden om mede te investeren in wenselijke **'Plus-voorzieningen in de openbare ruimte'**. 2018 moet in die zin gezien worden als een inventarisatie- en overgangsjaar.



Marketing en Communicatie

Het is de basis verantwoordelijkheid van de gemeente om o.a. zorg te dragen voor goede bewegwijzering naar het Trekkersveld. Het kan echter het belang van alle gevestigde ondernemingen zijn om d.m.v. een zogenaamde Plus-voorziening een stap verder te gaan. Door middel van enige digitale infopanelen bij de belangrijkste toegangswegen zou extra, ook commercieel te benutten, info gegeven kunnen worden over de vestigingsplek van de bedrijven op het Trekkersveld. Ook zouden deze infozuilen gebruikt kunnen worden voor centrale info vanuit het parkmanagement en de gemeente. In 2018 moet onderzocht worden welke systemen voor Trekkersveld het meest passend lijken en of daarvoor samenwerking met de gemeente georganiseerd kan worden.

Communicatieplatform Chainels.nl

De projectgroep stelt voor om het communicatieplatform Chainels te introduceren voor het Trekkersveld. Dit platform kan en zal dan functioneren als de basis communicatieomgeving voor de Trekkersveld ondernemers en voor het parkmanagement. Het betreft een gesloten community waar alle informatie m.b.t. Trekkersveld, ondernemingen, projecten, beveiliging etc. zal worden gebundeld. De al bestaande website www.trekkersveld.biz zal vervolgens aan dit Chainels platform gekoppeld worden.

Organisatiekosten

Het betreft hier de gebruikelijke kosten die naar verwachting gemaakt moeten worden om de nieuwe structuur professioneel en op continuïteit basis in stand te houden.

Een belangrijke focus van de nieuwe BIZ-structuur is dat daarmee een **solide fundament** wordt gelegd voor meer collectiviteit en krachtenbundeling op basis van:

Samenhang + Samenwerking + Solidariteit

want met die ingrediënten zullen ondernemers en samenwerkingspartners het beste in staat zijn om de waarde van Trekkersveld toekomstbestendig te maken. Bovendien stellen de ondernemers daarmee elkaar in staat om de voordelen te plukken van een collectieve aanpak van zaken.

**SAMEN INVESTEREN
IN EEN ECONOMISCH STERK EN WAARDEVAST TREKKERSVELD**

4 Nog te doorlopen processtappen

De met de gemeente afgestemde timetable voor de komende maanden ziet er als volgt uit:

- 1** Behandeling in college van B&W op **26 september 2017**.
- 2** Behandeling in commissievergadering **10 of 11 oktober 2017**.
- 3** Ondernemersbijeenkomst Trekkersveld **25 oktober 2017**.
- 4** Besluitvorming over BIZ-Verordening in raadsvergadering **2 november 2017**.
- 5** Stemperiode Ondernemers van **5 t/m 28 november 2017**.
- 6** Bekendmaking uitslag formele draagvlakmeting **30 november 2017**.



5 Overige aandachtspunten

Dit conceptplan zal in nader overleg met de betrokken ondernemers die bij gaan dragen aan het Ondernemersfonds worden besproken en meer in detail worden uitgewerkt. 2018 zal een opstart-/overgangsjaar worden naar de nieuwe structuur.



Belangrijk is ook om te vermelden dat, aanvullend op genoemde zaken vanuit het Ondernemersfonds Trekkersveld de vereniging BKZ, uiteraard ook t.b.v. de Trekkersveld leden, gewoon actief zal blijven als het gaat om:

Het behartigen van de bredere collectieve belangen van de ondernemers in relatie tot o.a. de gemeente, provincie en andere partijen. Deels doet zij dat op basis van de samenwerking met de stichting VBZ, het Verenigd Bedrijfsleven Zeewolde.

Het bieden van een platform om te netwerken tussen ondernemers onderling en met andere collega-ondernemers uit Zeewolde, Flevoland en de regio.

Het vervullen van een faciliterende- en coördinerende rol als het gaat om het halen en brengen van informatie die van belang is voor de bredere economische ontwikkeling van Zeewolde.

Met betrekking tot 2018 moet tot slot opgemerkt worden dat bij realisatie van de instelling van de BIZ-Zone sprake zal zijn van een overgangperiode als het gaat om projecten en financiën die nu nog volledig vallen onder de verantwoording van de vereniging Bedrijfskring Zeewolde BKZ.

Projectgroep BIZ Trekkersveld – september 2017